



CERTIFICAT EN
LEADERSHIP ASFC

CERTIFICAT EN
MANAGEMENT ASFC

BREVET FÉDÉRAL
DE SPÉCIALISTE EN
CONDUITE D'ÉQUIPE



CATIA SANTOS
RESPONSABLE DE L'HÉBERGEMENT
ET DE L'ÉQUIPE SHC

ROMANDIE ^{cP}

FORMATION

LA MARQUE DES COURS DU CENTRE PATRONAL

SOMMAIRE

L'ÉDITO :
FRÉDÉRIC BONJOUR

PAGE

04

BREVET FÉDÉRAL
DE SPÉCIALISTE EN
CONDUITE D'ÉQUIPE

PAGE

06

PROGRAMME DU
CERTIFICAT EN
LEADERSHIP

PAGE

08

PROGRAMME DU
CERTIFICAT EN
MANAGEMENT

PAGE

09

SÉMINAIRE DE
PRÉPARATION AU
BREVET FÉDÉRAL
-
FORMAT BLENDED
LEARNING

PAGE

10

EXAMENS

PAGE

11

PLANNING

PAGE

12

INFORMATIONS
GÉNÉRALES

PAGE

13

CHARGÉS DE COURS

PAGE

14

TÉMOIGNAGES

PAGE

16

SOUTIENS
FINANCIERS

PAGE

18

A portrait of Frédéric Bonjour, a middle-aged man with short brown hair and glasses, wearing a grey suit, white shirt, and a dark tie with small white dots. He is standing outdoors with a blurred background of buildings. A red horizontal band is overlaid on the bottom half of the image.

FRÉDÉRIC BONJOUR

MEMBRE DE LA DIRECTION
DU CENTRE PATRONAL

ROMANDIE FORMATION

LA MARQUE DES COURS DU CENTRE PATRONAL

Romandie Formation est la marque des cours du Centre Patronal. A la suite de son rapprochement avec la marque Cursus Formation, elle forme désormais le plus grand centre privé de formation continue et supérieure de Suisse romande.

Forts de plus de vingt ans d'expérience dans le management, les ressources humaines et la finance, nous sommes l'institut de référence pour près de 3'000 cadres et futurs cadres qui commencent chaque année des formations certifiantes.

Le Brevet que nous vous présentons dans cette brochure vous apportera toutes les connaissances théoriques indispensables. Il vous permettra d'asseoir l'expérience pratique dont vous aurez besoin pour assumer pleinement vos responsabilités et d'assurer votre développement, tant personnel que professionnel.

Il est composé des deux certificats ASFC en Leadership et en Management, qui peuvent également être suivis indépendamment. Cette structure vous permet d'acquérir des outils essentiels pour gérer une équipe avec succès.

Les exigences et les responsabilités demandées aux professionnels sont multiples et de plus en plus complexes. Les maîtriser requiert un éventail de compétences pointues que nous veillerons à vous transmettre avec cette formation de qualité, orientée sur la pratique.

Dans l'ensemble des matières enseignées, vous bénéficierez de l'expertise opérationnelle des chargés de cours, tous passionnés et actifs professionnellement dans la matière qu'ils enseignent. Cette formation est également enrichie du partage d'expériences individuelles entre participants.

Nous nous réjouissons de vous accueillir prochainement au sein de notre institut.

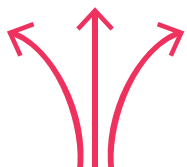
Avec mes plus cordiaux messages.

« NOUS AVONS L'AMBITION DE VOUS PROPOSER DES COURS QUI VISENT L'EXCELLENCE EN FAVORISANT LE PARTAGE D'EXPÉRIENCE. »

BREVET FÉDÉRAL DE SPÉCIALISTE EN CONDUITE D'ÉQUIPE

Ce Brevet fédéral est composé des deux certificats ASFC en Leadership et en Management. La formation vous permet d'acquérir des outils indispensables pour gérer une équipe avec succès. Le métier de « spécialiste en conduite d'équipe » est particulier. En effet, il n'existe pas de formation professionnelle initiale pour devenir un responsable d'équipe. Cette activité est d'ordre interdisciplinaire et la conduite repose régulièrement sur une formation ou des connaissances professionnelles approfondies.

La conduite d'équipe ne se limite pas à un secteur spécifique, et les formations ainsi que l'évaluation des compétences nécessaires sont conçues pour être transversales et adaptées à tous les domaines.



MANAGEMENT



LEADERSHIP



COMMUNICATION

OBJECTIFS

- Développer des compétences techniques et sociales dans le cadre de la fonction de responsable d'équipe
- Entretenir des relations efficaces avec son équipe
- Accompagner son équipe dans le développement et le changement
- Agir de façon autonome, communicative et coopérative sur le plan professionnel
- Orienter ses actions vers le groupe ou l'équipe et les résultats
- Appliquer des méthodes de réflexion et des processus de travail
- Mettre en place des stratégies

NOS AVANTAGES

Cette formation est animée de façon très participative. Les exercices pratiques sont favorisés pendant la formation et des liens avec le contexte professionnel sont régulièrement faits.

Des chargés de cours, experts dans leurs domaines respectifs, offrent une transmission de connaissances de qualité, appuyée par leur solide expérience professionnelle.

La formation est hybride et flexible. Proposant une approche mixte en présentiel et en « e-learning », elle permet aux participants de concilier facilement la formation avec leur emploi du temps.

Chaque participant bénéficie d'un suivi personnalisé tout au long de son parcours, pour optimiser les chances de succès et répondre précisément à ses besoins de développement.

L'obtention des certificats ASFC en Leadership et en Management permet de se présenter au Brevet fédéral de spécialiste en conduite d'équipe, augmentant la crédibilité et les perspectives professionnelles.

Notre institut offre un environnement de formation de haut niveau unique en Suisse romande, dans des locaux modernes et fonctionnels, avec des accès aisés en transports publics, des parkings à proximité et une réception pour vous accueillir.

Possibilité de paiements échelonnés sans frais supplémentaires.

**Rejoignez les leaders qui font la différence
et accompagnez votre équipe vers le succès.**

PROGRAMME

CERTIFICAT EN LEADERSHIP**152 périodes***

Apprenez à conduire une équipe ou un groupe dans votre environnement professionnel.

MODULE 01**Connaissance de soi****32 périodes**

- Image de soi et perception des autres
- Modèles de comportements
- Profil personnel

MODULE 02**Communication orale****16 périodes**

- Techniques de conduite et Compétence de direction
- Prises de décisions
- Dynamique de groupe

MODULE 03**Communication écrite****16 périodes**

- Expression écrite
- Techniques de communication

MODULE 04**Présentation****24 périodes**

- Techniques de présentation
- Préparer et animer des séances
- Utilisation des différents supports et médias

MODULE 05**Gestion personnelle****16 périodes**

- Délégation
- Gestion du temps
- Gestion du stress

MODULE 06**Conduite d'une équipe****24 périodes**

- Techniques de conduite et compétences de direction
- Prises de décisions
- Dynamique de groupe

MODULE 07**Gestion de conflits****16 périodes**

- Gestion de conflit
- Leadership et assertivité
- Faire preuve d'empathie

MODULE 08**Stratégies d'examens et débriefing examen communication écrite****4 périodes****MODULE 09****Simulation de l'examen combiné****4 périodes**

* Nombre de périodes de cours sous réserve de modification.

PROGRAMME

CERTIFICAT EN MANAGEMENT**168 périodes***

Développez les compétences techniques indispensables pour gérer une équipe et appliquer les concepts et la théorie dans votre pratique quotidienne, afin de garantir un transfert permanent de connaissances.

MODULE 01**General Management - Principes de base de l'économie d'entreprise****8 périodes**

- Fondements économiques
- Environnement économique
- Entreprise dans son écosystème

MODULE 02**General Management - Stratégie, objectifs et production d'entreprise****16 périodes**

- Outils de gestion stratégique
- Technique de fixation d'objectifs pertinents et cohérents
- Performance, écologie et efficience opérationnelle

MODULE 03**General Management - Marketing****8 périodes**

- Analyse du marché
- Segmentation, ciblage, positionnement
- Marketing Mix

MODULE 04**General Management - Comptabilité****24 périodes**

- Indicateurs de gestion
- Budgétisation
- Calcul et offre

MODULE 05**General Management - Droit****24 périodes**

- Droit des sociétés et de la responsabilité civile
- Formation, exécution, résiliation du contrat
- Droit du travail

MODULE 06**Gestion des ressources humaines****56 périodes**

- Organisation et pilotage des ressources humaines
- Recruter - fidéliser - encourager le personnel
- Dissolution des rapports de travail

MODULE 07**Gestion du changement****32 périodes**

- Processus du changement
- Accompagnement au changement
- Modèles de gestion du changement

* Nombre de périodes de cours sous réserve de modification.

SÉMINAIRE DE PRÉPARATION AU BREVET FÉDÉRAL

56 périodes*

- Révision « General Management »
- Révision « Gestion des ressources humaines »
- Révision « Gestion du changement »
- Atelier de préparation au travail introductif
- Simulation des examens écrits avec correction en présentiel
- Ancien examens fédéraux à réaliser chez soi avec les corrections à disposition
- Simulation de l'examen oral

* Nombre de périodes de cours sous réserve de modification.

BLENDED LEARNING

Dispensée en classe inversée et en « blended learning », cette formation hybride optimise votre processus d'apprentissage, renforce vos acquis et développe vos compétences avec des journées en présentiel qui permettent la mise en pratique des connaissances acquises en « e-learning » et de nombreux partages d'expérience.

CONCRÈTEMENT, COMMENT CELA SE DÉROULE-T-IL ?

1. Avant les cours en présentiel, quand vous voulez et à votre rythme, vous intégrez la matière théorique à travers différentes activités en ligne, via une plateforme « e-learning ». Un chargé de cours corrige vos exercices et répond à vos questions.
2. Durant le cours en présentiel, vous appliquez ce qui a été acquis avec la théorie, afin de mettre celle-ci en pratique via des exercices de groupe, des échanges et des mises en situation.

Le chargé de cours va adapter la journée de formation et partir de vos connaissances acquises. Cela permet une personnalisation du contenu selon vos besoins.

3. Après les cours en présentiel, vous renforcez l'apprentissage avec vos révisions, travaux personnels et partage sur la plateforme « e-learning ».

Cette méthodologie de « blended learning » vous apporte une grande flexibilité d'organisation et un rythme de travail qui vous convient. Les périodes en présentiel sont axées sur la pratique et vous permettent de mettre en situation vos connaissances acquises en « e-learning ».

« E-learning »

- Accessible 24h/24 et 7j/7
- Grande flexibilité d'organisation
- Economie de temps et de trajet
- Rythme de travail adapté
- Supports de cours accessibles via smartphone, tablette et PC

Présentiel

- Mise en pratique des connaissances acquises lors de votre apprentissage en « blended learning ».
- Mises en situation avec nos experts : jeux de rôle, simulations, échanges, partage d'expérience, etc.
- Études de cas

EXAMENS

L'obtention du certificat en Leadership, en plus de celui en Management, vous permet de vous présenter à l'examen de spécialiste en conduite d'équipe avec Brevet fédéral.

Prérequis

- CFC/Maturité (ou diplôme équivalent) + 3 ans d'expérience professionnelle à 100% (dont 1 au minimum en tant que chef d'équipe/groupe) et les deux certificats ASFC
- OU
- 6 ans d'expérience professionnelle à 100% (dont 1 minimum en tant que chef d'équipe/groupe) et les deux certificats ASFC

CERTIFICAT EN LEADERSHIP

MODULES	TYPES	DURÉES
Connaissance de soi	Oral	30 minutes
Communication	Écrit	60 ou 90 minutes
	Oral	30 minutes
Présentation	Oral	10 minutes
Conduite d'un groupe, Gestion de conflit, Gestion personnelle	Oral	45 minutes

La réussite des sept modules mène à l'obtention du certificat en Leadership ASFC, lequel est valide pour une durée de 8 ans.

CERTIFICAT EN MANAGEMENT

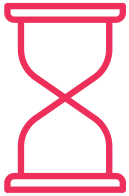
MODULES	TYPES	DURÉES
General Management	Écrit	120 minutes
Gestion des ressources humaines	Écrit	90 minutes
Gestion du changement	Écrit	90 minutes

La réussite des trois modules mène à l'obtention du certificat en Management ASFC, lequel est valide pour une durée de 5 ans.

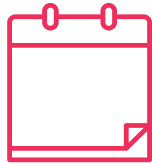
BREVET FÉDÉRAL DE SPÉCIALISTE EN CONDUITE D'ÉQUIPE

MODULES	TYPES	DURÉES
Étude de cas, dont le contenu intègre et met en lien les différents modules des deux certificats	Écrit	4 heures
Entretien portant essentiellement sur le contenu des modules du certificat en Leadership	Oral	90 minutes

PLANNING

**368**

périodes de 45 minutes
de cours en présentiel

**16**

mois de formation

Certificat en Leadership : 6 mois

Certificat en Management : 6 mois

Séminaire de préparation : 4 mois

CERTIFICAT EN LEADERSHIP

MARS OU SEPTEMBRE

CERTIFICAT EN MANAGEMENT

AVRIL OU OCTOBRE

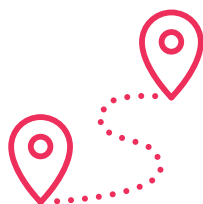
SÉMINAIRE DE PRÉPARATION AU BREVET

AVRIL

Les examens de module se déroulent deux fois par année, au printemps et en automne, tandis que les examens fédéraux ont lieu exclusivement en automne.

LA VALIDATION DE CES DEUX EXAMENS DE CERTIFICAT PERMET D'ACCÉDER AUX EXAMENS FÉDÉRAUX, DONT LA RÉUSSITE CONDUIT À L'OBTENTION DU TITRE DE SPÉCIALISTE EN CONDUITE D'ÉQUIPE AVEC BREVET FÉDÉRAL.

INFORMATIONS GÉNÉRALES



LIEUX

Les cours ont lieu dans les locaux du Centre Patronal à Prilly, au Pont Bessières à Lausanne, à Paudex et à Genève.



HORAIRES

Les sessions de cours sont multiples, afin de pouvoir effectuer cette formation en cours d'emploi.



INSCRIPTION

Dates des cours et inscription sur le site de Romandie Formation : www.romandieformation.ch



CONTACT

Estelle Pugin, conseillère à la clientèle
T +41 58 796 31 30
conseil-management@romandieformation.ch

CHARGÉS DE COURS

Les matières du Brevet fédéral de spécialiste en conduite d'équipe sont couvertes par une vingtaine de chargés de cours, tous actifs professionnellement dans les domaines qu'ils enseignent.

Plusieurs de ces formateurs sont experts aux examens modulaires et fédéraux.



Avec plus de dix ans d'expérience dans les ressources humaines, quinze ans dans la conduite d'équipe et un parcours riche en formations continues, Stéphanie Haenni se consacre aujourd'hui pleinement à accompagner les adultes dans leur parcours d'apprentissage et de développement professionnel. Sa passion ? L'humain, avec un grand H. Qu'il s'agisse de leadership, de gestion des ressources humaines, de marketing, ou encore de formation d'adultes, elle reste focalisée sur la personne et son potentiel.

En tant qu'experte auprès de l'Association Suisse pour la Formation des Cadres (ASFC), Stéphanie apporte une clarification sur les attentes liées aux différents examens. Elle est également engagée dans le mentorat et la prévention des risques psychosociaux en entreprise. Ces multiples casquettes lui permettent de proposer une approche globale et humaine, tout en répondant aux besoins spécifiques des entreprises et des participants.

STÉPHANIE HAENNI

**Responsable pédagogique, Entrepreneure,
fondatrice et directrice, Odeos**

Durant huit ans en tant que chef de vente de la Poste Suisse en Romandie, puis conseiller auprès des clients stratégiques d'une grande banque, Philippe Gachet crée en 2019 Gachet Formation Coaching. Il tire de nombreux exemples de son parcours professionnel des deux côtés de la Sarine.

Sa motivation est d'accompagner les participants dans leur formation en partant de leur vécu personnel et en apportant son expérience professionnelle, tout en utilisant les méthodes modernes de formation.

Son intention est de concilier les impératifs économiques des entreprises avec une approche bienveillante de l'humain et de son environnement grâce à la formation. Il intervient dans de grandes entreprises, des PME ou des centres de formation. Il est également expert ASFC aux examens fédéraux de Leadership et Management.



PHILIPPE GACHET

**Formateur et coach indépendant en leadership
et management. Expert ASFC**



Titulaire du Brevet fédéral de spécialiste en conduite d'équipe et certifié formateur d'adultes, Philippe Gautier enseigne principalement le Change Management dans les programmes du Brevet fédéral de spécialiste en organisation d'entreprise et du certificat Management de l'ASFC, deux formations de haut niveau où il transmet ses connaissances avec passion et rigueur. Il intervient également en tant que remplaçant dans les cours de Leadership.

Fort de plus de dix ans d'expérience en leadership, gestion des processus et conduite de projets de changement, Philippe met à profit sa solide expérience en partageant des exemples concrets issus de son parcours professionnel. Il est convaincu que le Change Management s'apprend non seulement par la théorie, mais aussi par le partage bilatéral d'expériences pratiques et leur mise en application au plus proche de la réalité. Ce principe guide son enseignement, où il encourage ses élèves à participer activement, créant ainsi un espace d'échange et d'apprentissage dynamique.

PHILIPPE GAUTIER

Global Business Process Owner - Global Repairs & Spare Parts Management, Groupe Schindler

Titulaire d'un Master en sciences politiques et du brevet de formatrice d'adultes, Nathalie Horvath Hasenauer a débuté sa carrière en pilotant un projet de l'Union des villes suisses en Europe centrale dans le cadre de sa fonction de consultante et cheffe de projet chez Mundi Consulting AG à Berne. Elle a ainsi, pendant près de dix ans, acquis une solide expérience en gestion de projets pluriculturels. Expérience qu'elle étoffera par la suite en prenant la responsabilité de la formation des cadres au CHUV à Lausanne, conjointement à la formation continue de l'Institut d'économie et management de la santé de l'Université de Lausanne.

Elle a ensuite mis sur pied le centre de formation de la Direction des ressources humaines du CHUV dont elle assumera la direction pendant quelques années avant de se mettre à son compte en tant que formatrice indépendante, équitcoach et coach holistique certifiée.

Experte au Certificat en Leadership et au Brevet fédéral de spécialiste en conduite d'équipe (ASFC), elle apporte, dans l'animation des modules du certificat Leadership, son expérience concrète du leadership et du changement en milieux multiculturels, ainsi qu'en matière d'intelligence relationnelle et émotionnelle.



NATHALIE HORVATH HASENAUER

Formatrice d'adultes, coach holistique, fondatrice équitcoaching.ch

TÉMOIGNAGES

ILS NOUS FONT CONFIANCE



Pour développer mes compétences et maximiser mes chances d'obtenir un poste à responsabilités, j'ai entrepris une formation continue de spécialiste en conduite d'équipe. En vue d'obtenir le Brevet fédéral, j'ai débuté ma formation en « blended learning » par le certificat Leadership ASFC. Ce processus d'apprentissage flexible, qui combine la théorie via une plate-forme d'e-learning et une mise en pratique en groupe, s'est avéré extrêmement efficace. Pendant les trois jours de cours mensuels en présentiel, nos intervenants nous ont parfaitement préparés aux examens oraux et écrits, partageant généreusement leur vaste expérience.

La bienveillance, l'écoute et les perspectives externes de ma classe m'ont énormément soutenue durant cette demi-année intense et enrichissante. J'ai appris sur moi-même et sur les autres, gagné en confiance et j'applique déjà des méthodes et concepts qui favorisent le travail de groupe. Le plus surprenant est certainement l'influence positive que cette formation a eu sur ma vie familiale. Mon fils aîné me répète souvent : « T'es devenue cool avec ta formation de cheffe ».

CÉCILE BONNET

**Collaboratrice scientifique, section environnement
de l'Office fédéral des transports**

Ce que j'ai particulièrement apprécié tout au long de cette formation, c'est la richesse des échanges, tant avec les chargés de cours qu'avec mes collègues. Ces moments de partage d'expériences ont été d'une grande valeur pour moi, car ils m'ont permis de mieux comprendre les différentes approches du métier et d'enrichir ma vision des pratiques en gestion d'équipe. La disponibilité et la bienveillance des formateurs ont contribué à créer un climat d'apprentissage positif et stimulant, où chacun se sentait encouragé à participer et à partager.

J'ai été agréablement surpris de constater à quel point les cours ont su relier les concepts théoriques aux applications concrètes. Les situations réelles abordées en cours et les études de cas pratiques ont ancré les apprentissages dans la réalité de notre métier, renforçant ma capacité à utiliser ces connaissances directement sur le terrain. Cela a fait toute la différence, car je me sens aujourd'hui mieux équipé, avec une approche à la fois structurée et pragmatique.



OSCAR PATINO

Responsable opérationnel, Hilcona AG



Je suis rentré dans le monde des transports en tant que conducteur à la suite d'une reconversion professionnelle. J'ai toujours voulu progresser et pouvoir offrir mes compétences à l'entreprise dans laquelle je me suis engagé. Je savais que je devais entreprendre une formation pour continuer mon parcours professionnel. J'ai opté pour la voie du Brevet de conduite d'équipe, ayant eu l'opportunité de diriger une PME dans ma carrière précédente.

J'ai choisi Romandie Formation pour mon premier certificat (Management) car l'institut proposait un rythme de travail à ma portée. La qualité de la formation théorique reçue couplée à la formation pratique et aux échanges d'expériences avec mes camarades de classe m'ont permis de m'investir pleinement. J'ai apprécié le niveau de connaissance et d'expérience des formateurs.

J'ai enchaîné avec mon deuxième certificat (Leadership) en mode « blended-learning » cette fois-ci. Mon emploi du temps m'a permis d'accélérer et j'ai également trouvé la formule proposée par Romandie Formation à mon goût. J'ai rencontré d'autres participants et d'autres formateurs, enrichissant davantage nos expériences professionnelles à travers nos échanges pratiques.

Je vise dorénavant le Brevet fédéral en conduite d'équipe et je ferai appel à Romandie Formation pour ma préparation aux examens.

JUSTIN THACKER

Chef de projet, Transports publics de la région lausannoise

Grâce à Romandie Formation, j'ai pu développer mes compétences personnelles et professionnelles. Ce programme m'a ouvert les portes du monde du travail et, quelques mois plus tard, j'ai obtenu un poste de responsable d'équipe.

Le « blended learning » m'a permis d'apprendre avant même d'être en classe et de continuer ma progression de façon autonome. Le rythme peut parfois être soutenu, mais le soutien de mes camarades rend l'expérience bien plus agréable.

Une phrase de Stéphanie Haenni restera gravée dans ma mémoire : « Vous êtes des personnes d'excellence ! » Et c'est vrai, car nous le sommes tous !

CATIA SANTOS

Responsable de l'hébergement et de l'équipe SHC



SOUTIENS FINANCIERS

50% DES FRAIS D'ÉCOLAGE REMBOURSÉS

Tout participant de Romandie Formation qui débute des cours préparant aux examens fédéraux de Brevets et de Diplômes reçoit un soutien financier de la Confédération, pour autant qu'il se présente aux examens concernés, indépendamment du résultat, et qu'il ait son domicile fiscal en Suisse à ce moment-là. Informations complémentaires et questions sur le site du Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI) :

www.sbf.admin.ch

En parallèle à cette subvention fédérale, des aides financières cantonales existent, notamment auprès de la Fondation cantonale pour la formation professionnelle (FONPRO). Conditions détaillées sur le site :

www.fonpro.ch.



PROFITEZ D'UN REMBOURSEMENT SUR VOS FRAIS D'ÉCOLAGE

POSSIBILITÉS DE PAIEMENTS ÉCHELONNÉS SANS FRAIS

Parce que vous comptez pour notre institut, nous nous engageons à faciliter votre accès aux formations et à créer des conditions qui vous permettent d'apprendre sereinement. Nous avons mis en place des modalités de paiements échelonnés, sans frais ou intérêts supplémentaires. Avec cette formule simple et flexible, nous souhaitons vous encourager dans la réalisation et la réussite de votre parcours professionnel.



ROMANDIE FORMATION

ROUTE DU LAC 2
1094 PADEX

ADRESSE POSTALE:
ROMANDIE FORMATION
CASE POSTALE 1215
1001 LAUSANNE

T 0848 888 123
F 0848 888 456

INFO@ROMANDIEFORMATION.CH
WWW.ROMANDIEFORMATION.CH

ROMANDIE 

FORMATION

LA MARQUE DES COURS DU CENTRE PATRONAL

15.09.2025