

## FORMATION PROFESSIONNELLE

# CFO, UN ATOUT CLÉ DES ENTREPRISES

Romandie Formation, marque appartenant au Centre patronal, inaugure **un cursus pour former les futurs directeurs financiers**, les contrôleurs de gestion comme les risk managers ou encore les auditeurs internes, des professions très demandées. **Par Martin Auger**

**D**ans les hautes sphères des organigrammes d'entreprises, il y a des acronymes qui comptent davantage que d'autres. A l'instar du Chief Financial Officer (CFO). A mesure que les enjeux économiques d'une entreprise se complexifient et se mondialisent, la fonction d'un directeur ou d'une directrice des finances gagne en importance et en diversité. La raison? Les besoins spécifiques de l'entreprise, de son secteur d'activité ou du pays qui changent à une vitesse fulgurante. C'est pour répondre à cette évolution que Romandie Formation, leader des formations professionnelles supérieures en Suisse romande, inaugure un cursus de dix-huit mois en vue de l'obtention du prestigieux diplôme fédéral d'expert en finance et controlling.

Prestigieux, car la formation est l'une des plus exigeantes parmi les diplômes fédéraux délivrés chaque année en Suisse. Elle forme des experts dans l'analyse des systèmes économiques et financiers capables d'élaborer une stratégie financière d'entreprise et des projets de développement avec l'équipe de direction. Les lauréats du diplôme fédéral d'expert en finance et controlling sont ainsi les futurs directeurs financiers, les contrôleurs de gestion comme les risk managers ou encore les auditeurs internes. La formation s'adresse à toutes les personnes travaillant déjà dans un service comptable ou financier en entreprise.

## Des équivalences internationales

Blaise Neyroud est responsable qualité et ingénierie de formation au sein de Romandie Formation. Cet expert a la lourde responsabilité de préparer le programme type de ce diplôme fédéral sur la base des règlements d'examens et de l'évolution des exigences prévues par les associations faitières: «Le métier se complexifie. Par conséquent, la formation aussi», note-t-il. C'est pour cela que les règlements d'examens sont révisés tous les cinq ans par les associations faitières afin de s'adapter à la réalité professionnelle.

La formation se déroule en cours d'emploi: «C'est une formation très exigeante et très intense», rappelle Blaise Neyroud. Elle totalise 800 périodes de cours sur dix-huit mois organisées autour de plusieurs axes: «Le premier concerne les nombreuses normes suisses et internatio-

nales d'établissement des comptes, dont les réglementations sont très strictes. Les autres axes s'intéressent plus spécifiquement au contrôleur de gestion, ses méthodes et ses outils de planification.» Le cursus comprend également un nombre considérable de cours en *corporate finance*, car, dans la pratique, il est de la responsabilité du CFO de trouver les sources de financement de son entreprise.

Le dernier axe propose des blocs de cours sur la fiscalité suisse et internationale avec de nombreuses heures sur la TVA. Blaise Neyroud précise que «pour assurer la meilleure qualité des cours, Romandie Formation a engagé une quinzaine de professionnels en activité afin de transmettre leur savoir-faire. Nombre d'entre eux sont également experts aux examens.» Blaise Neyroud ajoute que «de nombreuses entreprises suisses traitent aujourd'hui avec l'étranger». C'est pour cela que le cadre national suisse de référence pour l'obtention du diplôme s'est adapté au cadre européen: «Le diplômé peut faire valoir des équivalences et ainsi se faire engager dans des entreprises à l'étranger avec un titre de niveau master.»

## Une nouvelle offre complète

Si le diplôme fédéral en finance et controlling existe depuis longtemps, il fait son apparition cette année dans l'offre de cours proposés par la marque appartenant au Centre patronal. Les raisons sont multiples, selon Frédéric Bonjour, directeur de la formation, du marketing et des ventes au Centre

«Ma mission a toujours été de proposer une offre de cours répondant aux besoins des entreprises.»

Frédéric Bonjour, directeur de la formation, du marketing et des ventes au Centre patronal





«Cette formation permet d'acquérir des compétences transversales, soit la technique comptable et financière ainsi que tous les outils de gestion d'entreprise.»

Marc-Olivier Vuilloud, formateur et chef de la filière finances et controlling

## «NOUS FORMONS L'ÉLITE DE LA GESTION D'ENTREPRISE»

Trois questions à **Marc-Olivier Vuilloud**, formateur et chef de la filière finances et controlling.

### Comment analysez-vous l'évolution des demandes des entreprises?

Il s'agit d'une formation de très haut niveau qui exige beaucoup d'endurance et de persévérance de la part de l'employé. Elle permet d'acquérir un ensemble de compétences transversales, c'est-à-dire que nous touchons à la fois à la technique comptable et financière, et à tous les outils de gestion d'entreprise. Les organisations de toute taille recherchent aujourd'hui des personnes capables d'apporter des variantes de solutions et de recommandations à l'entreprise pour atteindre ses objectifs. En fin de formation, les candidats doivent être en mesure de fournir un rapport complet à leur direction sur une problématique donnée, ainsi que des variantes de solution et une recommandation.

### Les métiers gravitant autour de la finance et du controlling se sont-ils complexifiés?

Disons qu'ils s'orientent aujourd'hui beaucoup à l'international. La formation suit donc cette évolution. Toutes les normes comptables, financières et fiscales sont approchées sous l'angle international. Chaque année, nous recevons des demandes de modifications ou de précisions que nous devons adopter dans la formation, notamment en ce qui concerne les exigences financières de la Finma ou relatives au blanchiment d'argent. Auparavant, nous ne recevions pas beaucoup de modifications. Mais le monde, aujourd'hui, s'est complexifié. Les adaptations sont annuelles.

### Quel sera le visage de la formation ces prochaines années?

De plus en plus, les entreprises recherchent des spécialistes. C'est-à-dire des personnes autonomes avec un esprit de synthèse, capables de mener leur tâche de manière indépendante tout en conseillant la direction. Les diplômés vont ainsi jouer un rôle central dans l'entreprise. La formation va demander davantage d'expérience professionnelle ainsi qu'une formation de base élevée. A terme, elle permet aux candidats d'avoir cette vue d'ensemble de gestion d'entreprise du point de vue tant national qu'international. Nous formons l'élite de la gestion d'entreprise. ●

patronal: «Ma mission a toujours été de proposer une offre de cours répondant aux besoins des entreprises dans leur volonté de former leurs futurs cadres, notamment dans le management, la gestion RH et la comptabilité. Jusque-là, il nous manquait une offre complète de formations en finance et comptabilité.»

L'autre raison s'explique par l'exigence de la formation, qui limite le nombre de candidats sur un marché de niche qui en compte une cinquantaine par année en Suisse romande: «Dans ce contexte, il faut examiner attentivement la concurrence et prendre le temps de construire une offre en collaboration avec les professionnels. La donne concurrentielle a évolué et nous sommes prêts en 2020 pour proposer notre produit», explique Frédéric Bonjour.

Les organisations faitières de fiduciaires se sont donc tournées vers Romandie Formation et le Centre patronal pour organiser leurs formations supérieures non seulement en finance et controlling, mais aussi pour le brevet d'agent fiduciaire et le diplôme supérieur d'expert fiduciaire (TREX). «Afin de couvrir les besoins des entreprises, la mise en place d'une formation complète en finance et controlling reste complexe», explique Frédéric Bonjour. Romandie Formation a donc pris le temps de consulter les organisations faitières nationales afin de bâtir le cursus optimal.

### Plusieurs modèles de financement

La formation en finance et controlling débutera au mois de septembre 2020. La classe sera limitée à 20 personnes pour des exigences de qualité. Pour postuler, les candidats doivent envoyer leurs antécédents de formation et professionnels à Romandie Formation. L'école évaluera ensuite si ceux-ci sont conformes aux exigences prévues par le règlement d'examens avant de confirmer l'inscription: «Nous avons un niveau d'exigence élevé», explique Blaise Neyroud.

Le coût de la formation avoisine les 23000 francs. Mais plusieurs modèles de financement existent: «La Confédération a introduit l'aide à la formation à la personne, c'est-à-dire qu'elle rembourse une large partie de la formation pour autant que le candidat ait payé de sa poche, explique Blaise Neyroud. Il peut également y avoir des accords d'aide au financement entre les employeurs et les collaborateurs, d'autant plus si l'entreprise exige cette formation de son employé. Tous les modèles sont possibles.» ●

Pour plus d'informations: <https://www.romandieformation.ch/formation/finance>  
Séances d'information: 10.02.2020, 18h à Paudex / 29.04.2020, 10h30 à Lausanne.