



# Brevet fédéral de spécialiste en gestion de PME

Un savoir à vivre.



# Sommaire

**04 |** L'édito

**06 |** Brevet fédéral de spécialiste en gestion de PME

**08 |** L'invité : Jérôme Hofer, CEO de Ginox SA

**10 |** Programme

**12 |** Examens

**13 |** Planning

**14 |** Chargés de cours

**15 |** Témoignages

**16 |** Informations générales

**17 |** Soutiens financiers

**18 |** Romandie Formation sur internet et les réseaux sociaux

---

# L'édito

---

## Romandie Formation, un savoir à vivre

Romandie Formation, la marque des cours du Centre Patronal, propose des formations supérieures et continues souvent exclusives qui font de notre institution le leader romand de la formation supérieure et continue pour adultes.

En plus de dix ans, ce sont près de 3'000 entreprises et plus de 5'000 cadres qui y ont suivi un enseignement pour préparer les examens de brevets ou de diplômes fédéraux.

Elaborées en fonction des enjeux actuels du monde professionnel et construites avec des chargés de cours spécialistes dans leur domaine, nos formations vous apportent les compétences théoriques et l'expérience pratique dont vous avez besoin pour assumer pleinement toutes vos responsabilités.

C'est dans cet esprit que la formation pour le brevet fédéral de spécialiste en gestion de PME a été développée avec l'IFCAM.

7 « NOUS AVONS L'AMBITION DE NE PAS SEULEMENT VOUS PROPOSER DES COURS MAIS DE PARTAGER ET DE VIVRE AVEC VOUS UNE EXPÉRIENCE DE FORMATION. »

Tant en finance et comptabilité, droit, ressources humaines qu'en marketing, la formation que nous vous proposons dans cette brochure vous permettra de maîtriser l'éventail des compétences pointues nécessaires à la gestion d'une PME. Pour cela, vous bénéficierez de l'excellence opérationnelle des intervenants, enrichie du partage des expériences individuelles des participants.

Nous espérons que cette formation retiendra votre attention et nous nous réjouissons de vous accueillir prochainement au sein de Romandie Formation, car nous avons un « savoir à vivre »... ensemble !

Avec mes plus cordiaux messages,  
Frédéric Bonjour, directeur du département de la formation du  
Centre Patronal





# Brevet fédéral de spécialiste en gestion de PME

Choix de toujours ou occasion saisie à pic, la direction d'entreprise ne s'improvise pas. Un bon patron ne peut se contenter de l'excellence technique et de la passion qui l'y ont mené. Pour innover, trouver de nouveaux marchés, gérer son personnel, il doit puiser dans le marketing, la comptabilité, le droit ou la communication, un ensemble de domaines connexes rapidement assimilés grâce à ce brevet.

La confiance envers la hiérarchie augmente le taux de réalisation des objectifs de 10 à 15%\*

## Objectifs

- Acquérir de solides connaissances en gestion d'entreprise, ressources humaines, finance, marketing, communication, comptabilité et droit.
- Evaluer l'entreprise, les différentes dimensions de son environnement et les groupes d'intérêts au moyen d'instruments de gestion.
- Prendre en compte les aspects économiques, sociaux, écologiques et culturels des activités de l'entreprise afin d'axer son développement sur un plan durable.
- Assumer la direction opérationnelle de PME issues de domaines d'activités variés.
- Occuper une fonction de cadre.

## Pourquoi nous choisir

Plus de 200 cadres et entrepreneurs romands déjà formés au sein de notre institution dans plus de 80 professions différentes.

Le concept de formation a été élaboré en commun par l'Union suisse des arts et métiers (USAM), respectivement l'Institut suisse pour la formation des cadres d'entreprise basé à Zurich (IFCAM) et Romandie Formation. Les mêmes partenaires prévoient la mise en place de cours préparatoires au futur « Diplôme fédéral d'Economiste d'entreprise PME », suite logique du brevet.

Le cours est organisé avec la Fédération des Entreprises Romandes Genève (FER Genève), l'Union Patronale du Canton de Fribourg (UPCF) et des chefs d'entreprise actifs au sein de PME favorisant une approche pratique avec des exemples concrets issus du monde de l'entrepreneuriat.

Le Guide de l'employeur en ligne, ouvrage de référence sur le droit suisse du travail, est offert à chaque participant pour l'accompagner dans sa formation. Un jeu de simulation d'entreprise sur logiciel est aussi proposé avec des travaux en équipe et des mises en situation.

\* « Time for a Leadership Revolution », Global Leadership Forecast.



# Jérôme Hofer


CEO de Ginox SA

Cent quarante ans d'existence, cinq générations, une seule famille! Ginox est une entreprise vaudoise, attachée à ses origines montreuusiennes, mais résolument ouverte sur le monde. PME spécialisée dans les cuisines professionnelles, avec plus de cent cinquante employés répartis dans divers pays, Ginox a traversé le temps non seulement grâce à son grand savoir-faire technique, mais aussi et surtout en conservant une gestion opérationnelle savamment orchestrée.

Dans une société et un marché en perpétuelle mutation, le savoir-faire n'est plus la seule garantie de réussite. La longévité des PME doit désormais beaucoup à ses cadres dirigeants et à leurs compétences générales en management. L'acquisition puis la mise à jour de ces compétences sont primordiales pour assurer la pérennité de toute entreprise.

Afin de garantir son développement dans un domaine qui nécessite une grande variété de connaissances, Ginox mise beaucoup sur les talents internes et, dans cette optique, favorise et encourage les formations complémentaires. Celles-ci aident les collaborateurs à mieux appréhender les défis présents et futurs.

C'est ainsi qu'un cadre chez Ginox, après avoir suivi le parcours menant au Brevet fédéral de spécialiste en gestion de PME, disposera de la théorie et de l'expérience indispensables pour occuper une fonction dirigeante et mener à bien les missions qui s'y rapportent. Pour les collaborateurs appelés à assumer une telle fonction, la formation de «spécialiste en gestion de PME avec brevet fédéral» complète de manière précieuse les autres connaissances acquises au sein de l'entreprise.

A man in a dark suit and tie is sitting in a bright green armchair, reading a book. He is positioned in a modern office space with large windows on the left. Behind him is a black bookshelf filled with books, including one titled 'LUXURY HOTELS'. A white coffee table with a vase of white orchids is in the foreground. A black pendant lamp hangs above the chair.

« Dans une société et un marché en perpétuelle mutation, le savoir-faire n'est plus la seule garantie de réussite. La longévité des PME doit désormais beaucoup à ses cadres dirigeants et à leurs compétences générales en management. L'acquisition puis la mise à jour de ces compétences sont primordiales pour assurer la pérennité de toute entreprise. »

# Programme

<b>Module 00</b>	<b>Techniques de travail et d'apprentissage</b>	<b>8 périodes</b>
<b>Module 01</b>	<b>Gestion d'entreprise – généralités</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• typologie de l'entreprise</li> <li>• environnement de l'entreprise avec identification des mutations en cours</li> <li>• parties prenantes de l'entreprise et analyse des intérêts de tiers</li> <li>• système des objectifs et stratégies de l'entreprise</li> </ul>	<b>24 périodes</b>
<b>Module 02</b>	<b>Leadership, communication et ressources humaines</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• analyse et conception de son propre rôle</li> <li>• gestion de situations délicates ou conflictuelles</li> <li>• techniques de négociation et de séance</li> <li>• gestion, évaluation et développement du personnel (RH)</li> </ul>	<b>72 périodes</b>
<b>Module 03</b>	<b>Organisation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bases et principes de l'organisation</li> <li>• méthodes, techniques et auxiliaires de l'organisation</li> <li>• types d'organisation</li> <li>• organisation par processus et optimisation des processus</li> </ul>	<b>24 périodes</b>
<b>Module 04</b>	<b>Finance et comptabilité</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• fonction, organisation et utilisation de la comptabilité</li> <li>• comptabilisation aux bilans et aux comptes de résultat selon les bases légales</li> <li>• calculs de ratios, cashflow, EBIT / EBITDA</li> <li>• comptabilité analytique, différences avec la comptabilité financière</li> <li>• classes différentes de coûts et centre de coûts</li> </ul>	<b>80 périodes</b>

<b>Module 05</b>	<b>Marketing, relations publiques, relations fournisseurs, relations clientèles</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• définition et principes généraux du marketing</li> <li>• analyse de la concurrence, des clients et fournisseurs</li> <li>• outils d'analyse, le marketing mix : Produit, Prix Promotion et Place</li> <li>• marketing digital</li> </ul>	<b>72 périodes</b>
<b>Module 06</b>	<b>Droit</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• définition des responsabilités et d'un cadre légal</li> <li>• droit du travail et contrat de travail individuel</li> <li>• droit des sociétés</li> <li>• loi sur les poursuites et la faillite</li> <li>• droit des assurances sociales et privées</li> <li>• droit des contrats</li> </ul>	<b>40 périodes</b>
<b>Module 07</b>	<b>Consolidation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• étude de cas complexes reprenant les matières des six modules</li> <li>• jeu de simulation d'entreprise</li> </ul>	<b>40 périodes</b>

# Examens

Les examens s'effectuent en deux parties, avec dans un premier temps les examens de modules, puis en cas de réussite l'examen fédéral. Les examens de modules ont lieu deux fois par année et l'examen fédéral, organisé par la FEP Suisse, se déroule à Tolothenaz aux mois de mai et novembre de chaque année. Informations complémentaires et règlement détaillé sur le site : [www.bfgschweiz.ch](http://www.bfgschweiz.ch)

EXAMENS DE MODULES			
MODULES	BRANCHES	DURÉE	TYPE
01	Gestion d'entreprise – généralités	45 min.	Ecrit
02	Leadership, communication et ressources humaines	60 min.	Ecrit
03	Organisation	60 min.	Ecrit
04	Finance et comptabilité	90 min.	Ecrit
05	Marketing, relations publiques, relations fournisseurs, relation clientèle	8 semaines	Dossier à constituer en entreprise
06	Droit	60 min.	Ecrit

LA RÉUSSITE DES SIX EXAMENS DE MODULES PERMET D'OBTENIR LE TITRE DE SPÉCIALISTE EN GESTION DE PME AVEC DIPLÔME IFCAM

EXAMEN FÉDÉRAL				
MODULES	BRANCHES	DURÉE	TYPE	PONDÉRATION
1.	Dossier de performance	Constitué avant l'examen	Ecrit	3x
2.	Présentation	20 min.	Oral	1x
3.	Entretien	60 min.	Oral	2x

LA RÉUSSITE DE L'EXAMEN FÉDÉRAL PERMET D'OBTENIR LE TITRE DE SPÉCIALISTE EN GESTION DE PME AVEC BREVET FÉDÉRAL

## Prérequis

- certificat fédéral de capacité (CFC) et 2 ans d'expérience professionnelle, au moment de l'examen, dans une PME avec une fonction dirigeante
- ou
- 8 ans de pratique, au moment de l'examen, dans une PME avec une fonction dirigeante



**360**  
périodes  
de 45 minutes



**3**  
lieux à choix  
Lausanne  
Fribourg  
Genève

# Planning

## Session de printemps

**MARS – OCTOBRE**  
Modules 1 à 6

**NOVEMBRE**  
Examen intermédiaire

**DÉCEMBRE – AVRIL**  
Suite modules 1 à 6

**MAI**  
Examen en blanc

**MAI**  
Module 7

**JUIN**  
Examen de modules 1, 3, 4, 6

**AOÛT**  
Fin des examens de modules 2 et 5

**31 OCTOBRE**  
Inscription examen fédéral

**NOVEMBRE – JANVIER**  
Constitution du dossier de performance

**MAI**  
Examen oral

## Session d'automne

**SEPTEMBRE – FÉVRIER**  
Modules 1 à 6

**MARS**  
Examen intermédiaire

**AVRIL – OCTOBRE**  
Suite modules 1 à 6

**NOVEMBRE**  
Examen en blanc

**NOVEMBRE**  
Module 7

**AVRIL – OCTOBRE**  
Examen de modules 1, 3, 4, 6

**FÉVRIER**  
Fin des examens de modules 2 et 5

**30 AVRIL**  
Inscription examen fédéral

**MAI – JUILLET**  
Constitution du dossier de performance

**OCTOBRE**  
Examen oral

# Chargés de cours

Les chargés de cours sont les meilleurs dans leurs domaines et tous actifs dans la branche qu'ils enseignent. Reconnus dans le monde professionnel comme académique, ils transmettent un savoir et des connaissances directement applicables à vos activités. Font notamment partie des nombreux enseignants de ce cours:



**Gilles Gautier, chargé de cours « Module de Consolidation »**

Avec une formation d'économiste, Gilles Gautier a travaillé en tant que membre de la direction auprès de sociétés prestigieuses telles que Kraft Jacobs Suchard, La Suisse Assurances, Swiss Life ou encore UBS SA. Aujourd'hui, associé auprès de la société Aiguillage SA à Pully, Gilles Gautier est spécialisé dans l'accompagnement de PME en matière de stratégie d'entreprise, de restructuration et de transmission. Parallèlement, il exerce ses talents en tant qu'administrateur d'une entreprise de haute technologie.



**Gabriela Leone, chargée de cours « Gestion du personnel »**

Après des études en sciences politiques et relations internationales, Gabriela Leone a été associée-gérante dans une PME familiale, avant de démarrer une carrière chez McDonald's Suisse, qui l'a menée au poste de DRH et membre du comité de direction. Forte d'une expérience de généraliste RH, elle a créé ONESTEP CONSULTING SÀRL pour donner un soutien opérationnel et stratégique aux entreprises de toute taille qui veulent valoriser et développer leur capital humain, avec l'appui de méthodologies et d'outils ciblés alliant selon les besoins consulting, coaching (méthode brève centrée sur la solution) et formation (classique et expérientielle).

# Témoignages

Ils nous font confiance



**Antoinette Clerc, Directrice Yerly Installations SA**

Après avoir travaillé pendant plus de dix ans dans différents postes-clés au sein de la société Yerly Installations SA, j'ai rejoint la direction de l'entreprise. En suivant le programme de formation permettant l'obtention du brevet fédéral de spécialiste en PME, j'ai souhaité valider mes connaissances pratiques par le biais d'un fondement théorique ciblé notamment sur les domaines du management et du marketing.

Depuis longtemps, je cherchais une formation qui complète le savoir-faire acquis en entreprise. Romandie Formation a répondu à mes attentes par ce brevet. Les actions et stratégies développées tout au long de ce cursus m'ont permis de contribuer à la performance de notre société et à mettre en lumière son dynamisme et son innovation. Ce titre certifie mes acquis d'expériences et représente un label de qualité auprès de mes pairs. C'est pourquoi, je recommande vivement cette formation avec Romandie Formation.



**Cédric Von Rohr, Responsable des ventes au Garage de la Petite Corniche M. Delessert S.A.**

Le brevet fédéral de spécialiste en gestion de PME, challenge d'un quadra ! L'occasion de mettre à jour mes compétences face à un monde professionnel en perpétuelle évolution et de valoriser mes acquis d'expériences partiellement appris "sur le tas" avec un titre reconnu par la Confédération suisse.

Orientée vers la pratique, la formation dispensée par Romandie Formation mise sur l'enseignement d'outils concrets que j'ai très rapidement pu utiliser dans mon quotidien professionnel pour appréhender et résoudre de manière plus sereine et efficace des situations complexes.

Les bénéfices que je retire de ce brevet, au-delà du défi personnel, sont nombreux. Je recommande cette formation à toutes les personnes qui souhaitent acquérir des compétences interdisciplinaires utiles à la gestion de PME et vivre une formation riche en partage d'expériences.



---

# Informations générales



## Lieux

Les cours ont lieu dans les locaux du Centre Patronal à Lausanne, de l'Union Patronale du Canton de Fribourg à Fribourg et de la Fédération des Entreprises Romandes à Genève.



## Horaires

Les cours sont dispensés de manière à pouvoir effectuer cette formation en cours d'emploi. Les vacances scolaires et jours fériés en vigueur sont en principe respectés.



## Inscription

Dates des cours et inscription sur le site de Romandie Formation : [www.romandieformation.ch](http://www.romandieformation.ch)



## Contacts

Blaise Neyroud  
T +41 58 796 38 49  
[bneyroud@centrepatronal.ch](mailto:bneyroud@centrepatronal.ch)

Svetlana Dzodan  
T +41 58 796 32 18  
[svetlana.dzodan@romandieformation.ch](mailto:svetlana.dzodan@romandieformation.ch)

---

# Soutiens financiers

---

## 50% des frais d'écolage remboursés !

Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2017, tout client de Romandie Formation qui débute des cours préparant aux examens fédéraux de brevets et de diplômes et qui se présente aux examens, indépendamment du résultat, recevra un soutien financier de la Confédération. Ce montant s'élèvera au maximum à 50% de la facture d'écolage et sera versé à la fin de la formation.

A côté de cette nouvelle subvention fédérale, des aides financières cantonales existent, notamment via la FONPRO dans le canton de Vaud et les chèques annuels de formation dans le canton de Genève. Conditions détaillées sur les sites : [www.fonpro.ch](http://www.fonpro.ch) ou [www.ge.ch/caf](http://www.ge.ch/caf)

## Possibilités de paiements échelonnés sans frais

Parce que vous comptez pour Romandie Formation, nous nous engageons à faciliter votre accès aux formations et à créer des conditions qui vous permettent sereinement d'apprendre. Pour ce faire, Romandie Formation a mis en place des modalités de paiements échelonnés, sans frais ou intérêts supplémentaires. Nous souhaitons avec cette formule simple et flexible vous encourager dans la réalisation et la réussite de votre parcours professionnel.

Informations complémentaires et questions sur le site du SEFRI : [www.sbf.admin.ch](http://www.sbf.admin.ch)

---

# Romandie Formation sur internet et les réseaux sociaux

---

Offre de cours, séances d'information, nouveautés et événements, suivez l'actualité de Romandie Formation sur tous nos canaux de communication.

## Vivez nos moments forts sur les réseaux sociaux

Découvrez les dernières images et vidéos, vibrez avec nos partenaires et participez à nos concours en nous suivant sur les réseaux sociaux.

Romandie Formation, c'est une communauté Facebook, une page Ecole sur LinkedIn, des comptes Instagram et Twitter ainsi qu'une chaîne YouTube, accessibles avec le nom de compte «Romandie Formation».



## Soyez les premiers informés avec le site Internet et la newsletter

Inscrivez-vous à nos cours et séances d'information et retrouvez toutes nos annonces sur notre site Internet : conférences thématiques, dates de séances d'information, tendances en matière de formation, personnes de contact, conseils et plus encore.

Notre newsletter vous renseigne régulièrement sur les nouveautés et les offres de Romandie Formation.

Inscrivez-vous dès à présent sur : [www.romandieformation.ch](http://www.romandieformation.ch).

Romandie Formation  
Route du Lac 2  
1094 Paudex

Adresse postale :  
Romandie Formation  
Case postale 1215  
1001 Lausanne

T 0848 888 123  
F 0848 888 456

[info@romandieformation.ch](mailto:info@romandieformation.ch)  
[www.romandieformation.ch](http://www.romandieformation.ch)

